



Jaap de Jong commissaris van het eerste uur

Kort na de oprichting van NV Afvalzorg in 1993 werd Jaap de Jong lid van de Raad van Commissarissen. Hij is net herbenoemd voor een derde en laatste termijn van vier jaar. "Hoewel ik door het verleden een bijzondere band heb met de OR van Afvalzorg, ben ik geen commissaris namens de medewerkers." We maken nader kennis met deze veelzijdige en een van de twee langstzittende commissarissen.



"Mijn benoeming tot commissaris van Afvalzorg was voor mij de eerste keer dat ik commissaris werd en natuurlijk vond ik dat een grote uitdaging en ook wel spannend." De Jong benadrukt met klem dat hij door zijn relatie met de OR nog geen spreekbuis is van de medewerkers. "De rol van de Raad van Commissarissen is het waarborgen van de bedrijfscontinuïteit en de directie daarin te adviseren. Alleen daarom al kan ik niet alleen voor de belangen van de medewerkers opkomen. Wel heb ik eens per half jaar een gesprek met de OR

en ben ik aanwezig bij de vergaderingen tussen de OR en de directie. Van mij wordt natuurlijk wel verwacht dat ik mijn expertise en ervaring op medezeggenschapsgebied inbreng."

Ontwikkeling

Jaap de Jong ziet het als een voordeel dat hij niet vanuit een politieke positie commissaris is. "Hierdoor heb ik naar mijn idee meer bewegingsvrijheid en kan ik makkelijker uitspraken doen", aldus De Jong. Ook ziet hij een duidelijke ontwik-

keling in de Raad van Commissarissen.

"Net als bij Afvalzorg zie je dat ook de Raad van Commissarissen zich ontwikkelt en iedere keer weer beter wordt. De huidige Raad van Commissarissen functioneert naar mijn idee prima en dat komt deels doordat de relaties met de provincie nu veel helderder zijn. Vroeger waren commissarissen ook inhoudelijk betrokken bij Afvalzorg en nu zijn die taken bij de provincie gescheiden. De twee gedeputeerden in de Raad van Commissarissen hebben bijvoorbeeld niets te zeggen over

de vergunningverlening voor een locatie en dat is veel zuiverder omdat de Raad van Commissarissen Afvalzorg ondersteunt bij het innemen van haar zelfstandige positie."

Het op handen zijnde stortmorbatorium is volgens De Jong dan ook een bedreiging voor het zelfstandige Afvalzorg. "Ik moet toegeven dat ik het standpunt van mijn eigen partij Groen Links hierin niet deel. In een poging hun beeld te veranderen, heb ik een bezoek van Groen Links aan Afvalzorg geïnitieerd. Het was jammer dat juist het kamerlid van Groen Links hier niet bij kon zijn, maar daar proberen we op een andere manier nog mee in contact te komen. Of het bezoek nu echt zoden aan de dijk zet, weet ik niet maar na het bezoek was in de bus duidelijk te merken dat men er veel van had opgestoken. Men zag nu dat Afvalzorg meer doet dan alleen storten en op een maatschappelijk verantwoorde manier werkt."

Turbulente loopbaan

Wie de geschiedenis van Jaap de Jong kent, zal niet direct denken dat hij nu een eigen bedrijf heeft en bij vier bedrijven commissaris is.

"In de jaren zestig was ik politiek zeer actief in bewegingen als de Provo en Vietnam. Daardoor heb ik mijn middelbare school niet afgemaakt.

Ook heb ik een aantal jaren bij een alternatieve hulporganisatie gewerkt. Uiteindelijk ben ik alsnog gaan studeren. Politicologie, want daar lag nog steeds mijn interesse. Mijn specialisatie was medezeggenschap en door mijn studie en politieke ervaring kon ik na mijn studie aan de slag bij een organisatie-adviesbureau dat gespecialiseerd was in de overheidssector en advies aan OR's en medezeggenschapsraden. Uiteindelijk ben ik acht jaar directeur van dat bureau geweest. Drie jaar geleden had ik dat ook wel gezien en ben ik voor mezelf begonnen. Nu geef ik advies aan bedrijven en organisaties en vaak is dat advies op medezeggenschapsgebied of advies bij overnames en fusies."

Een druk bestaan zou je zo zeggen. Maar Jaap de Jong doet er nog 'een paar dingen naast'. "Ik ben regionaal actief bij Groen Links en een aantal keer per jaar ga ik naar Oost-Europa om cursussen te geven aan kaderleden van groene partijen. Deze cursussen gaan bijvoorbeeld over het voeren van verkiezingscampagnes, of spreken in het openbaar en onderhandelen."

"Daarnaast schrijf ik recensies over vakboeken in een vakblad voor professionele arbo-mensen en schrijf ik artikelen en boeken over medezeggenschap."

Europa per fiets

Het is duidelijk, werken is voor Jaap de Jong een hobby. Toch blijft er nog voldoende vrije tijd over om in te vullen. "Al 25 jaar ga ik ieder jaar met mijn vrouw op fietsvakantie. We zijn net terug uit de Provence en hebben al bijna heel Europa op de fiets gezien." En inderdaad, in de gang hangt een grote kaart waar heel nauwkeurig elke fietstocht van de afgelopen 25 jaar met verschillende kleuren spelden is bijgehouden.

De Jong vindt het oprecht jammer dat hij na deze periode van vier jaar geen commissaris meer kan zijn van Afvalzorg. "Het leuke van Afvalzorg vind ik juist dat iedereen zich bewust is van de maatschappelijke taak van het bedrijf en daar ook serieus naar werkt. De kwaliteit en enthousiasme waarmee dat gebeurt, vind ik bewonderenswaardig. Daarnaast prijs ik dat Afvalzorg veel initiatieven tot nieuwe ontwikkelingen opzet, hoewel we als Raad van Commissarissen wel goed in de gaten moeten houden of de activiteiten op tijd rendabel genoeg zijn."

"En juist die kritische onafhankelijke functie van de Raad van Commissarissen is nodig om een goede bijdrage te leveren aan Afvalzorg."